

Gestion de Projets

★ Certifiant

PMI Risk Management Professional (PMI-RMP)

Formation spécialisée en gestion des risques projet, alignée sur les standards du PMI et les bonnes pratiques internationales, préparant à la certification PMI-RMP.

DURÉE 28 heures	NIVEAU Avancé	FORMAT Présentiel & en ligne
LANGUE Français	CERTIFICAT Certificat Experteam	FORMATEUR Amel Bouzid

Présentation

Cette formation approfondie prépare les professionnels de la gestion de projet à maîtriser l'ensemble du cycle de management des risques, de la planification stratégique au suivi opérationnel. Elle s'appuie sur les référentiels de référence (PMBOK Guide, ISO 31000) et couvre aussi bien les dimensions projet qu'organisationnelles (ERM).

Le programme alterne apports méthodologiques et mises en pratique : techniques d'identification, analyses qualitatives et quantitatives (EMV, simulation de Monte Carlo, diagramme de Tornado), élaboration des stratégies de réponse et mise en place du monitoring. Les participants disposent de ressources dédiées à la préparation de l'examen : banque de plus de 600 questions, examens blancs et coaching personnalisé.

À l'issue du parcours, les participants sont préparés à passer l'examen officiel PMI-RMP (170 questions à choix multiples, 3h30) et à assumer un rôle de spécialiste des risques au sein de leurs projets et organisations.

Objectifs pédagogiques

- ✓ Structurer un cadre de gestion des risques conforme aux standards PMI
- ✓ Identifier, analyser et prioriser les risques aux niveaux projet et organisationnel
- ✓ Appliquer les techniques d'analyse qualitatives et quantitatives (EMV, Monte Carlo, Tornado Chart)
- ✓ Élaborer des stratégies de réponse adaptées (éviter, transférer, atténuer, exploiter)
- ✓ Mettre en place un système de monitoring et de reporting des risques
- ✓ Se préparer efficacement à l'examen officiel PMI-RMP

Programme détaillé

Fondamentaux de la gestion des risques

- Notions d'incertitude, menace et opportunité

- Enterprise Risk Management (ERM) et gouvernance
- Référentiels PMBOK Guide et ISO 31000

Risk Strategy & Planning

- Élaboration du Risk Management Plan
- Appétence et tolérance au risque
- Risk Breakdown Structure (RBS)
- Matrice probabilité / impact

Risk Identification

- Brainstorming et méthode Delphi
- Interviews et checklists
- Constitution et tenue du Risk Register

Risk Analysis

- Analyse qualitative des risques
- Analyse quantitative
- Expected Monetary Value (EMV)
- Simulation de Monte Carlo et Tornado Chart

Risk Response

- Stratégies face aux menaces et aux opportunités
- Plans de contingence et de repli

Monitoring & Reporting

- Définition des KPIs de risque
- Audits de risques
- Tableaux de bord et reporting

Prérequis

Expérience en gestion de projet, connaissance du PMBOK Guide et expérience pratique en gestion des risques recommandées.

Public visé

Professionnels impliqués dans l'identification, l'analyse et le pilotage des risques : chefs de projet, PMO, risk managers, consultants et responsables opérationnels.

Prochaines sessions

DATE	VILLE	HORAIRE	FORMATEUR
------	-------	---------	-----------

03/08/2026	En ligne	09h00 - 16h00	Amel Bouzid
31/08/2026	Tunis	09h00 - 16h00	Amel Bouzid

1 200 TND / personne

Acompte de 30% possible à la réservation · Financement sur demande.

Experteam — El Ghazala, Ariana (face au Technopôle La Ghazela)

+216 29 674 204 · contact@expertunisie.com · experteam.itt.tn